

SDU-nun «Risk menecment planı»I



Risk, SDU-nun missiyasına nail olmaq üçün təhlükə yarada bilən və ya nüfuzuna potensial xələl gətirə biləcək hər şeydir. Risk ya təhlükələr, ya da əldən verilmiş fürsətlər ola bilər.

Risqlərin idarə edilməsi

SDU-nun missiyasına nail olmaq üçün risklərin müəyyən edilməsi, qiymətləndirilməsi, idarə edilməsi və monitorinqi və azaldılması tədbirlərinin işlənilib hazırlanmasının sistematik prosesidir

Risk Manacement Process



SDU-nun risklərin idarə edilməsi üzrə məqsədləri



risklərin idarə edilməsini SDU-nun məqsədlərinə uyğunlaşdırmaq



riskləri və imkanları sistemli, strukturlaşdırılmış, vaxtında və SDU-nun **Risk İştahı Bəyannaməsinə** uyğun olaraq qiymətləndirmək və idarə etmək; SDU daxilində risk üçün aydın hesabatlılığın və məsuliyyətin olmasını və risklərin ən uyğun səviyyədə idarə olunmasını təmin etmək

Risklərin idarə edilməsi siyasəti

**Risklərin idarə edilməsi siyasəti
SDU-nun risklərin idarə
edilməsinə əsas yanaşmasını
müəyyən edir və yaxşı
məlumatlandırılmış qərarların
qəbul edilməsini və SDU-nun
fəaliyyətinin davamlı və uyğun
olmasını təmin etmək üçün
həmkarlarından gündəlik
fəaliyyətləri çərçivəsində riski
necə qiymətləndirməli və idarə
etməli olduqlarına dair
təlimatlar təqdim edir.**

RİSKİN İDARƏ OLUNMASI PRİNSİPLƏRİ



Risqlərin idarə edilməsi davamlı bir prosesdir və gündəlik əməliyyatlara daxil edilir. Bütün işçilər tələb olunduqda məsuliyyət daşdıqları sahələr üzrə risklərin idarə edilməsi ilə fəal şəkildə məşğul olurlar. Risk həm qeyri-rəsmi şəkildə yaxşı gündəlik əməliyyat idarəetməsi və qərar qəbulu, həm də formal olaraq strukturlaşdırılmış qiymətləndirmə prosesi vasitəsilə idarə olunur.



Risk məlumatlarının artması vaxtında, dəqiq və dərinidir. Risklər kollektiv və birgə şəkildə qiymətləndirilir və məlumat bütün səviyyələrdə planlaşdırma və qərar qəbulunu dəstəkləmək və maraqlı tərəfləri məlumatlandırmaq üçün istifadə olunur



“Yuxarıdan-aşağı” və “aşağıdan-yuxarı” risk qiymətləndirmələri Universitetin bütün fəaliyyətləri üzrə hərtərəfli risk mənzərəsini yaratmaq üçün inteqrasiya olunmuşdur.



Universitet mütənasib proses və prosedurlarla riski effektiv və səmərəli şəkildə ələ keçirir, nəzərdən keçirir və müalicə edir. Universitet daxilində əhəmiyyətli risklər standart proseslərə və ardıcıl təsir və ehtimal qiymətləndirməsinə uyğun olaraq bölmələr tərəfindən qiymətləndirilir və sənədləşdirilir. Bu, məlumatların ümumiləşdirilməsi və nəzərdən keçirilməsi üçün lazımdır. Kiçik risklər müvafiq alət və proseslərin müəyyən edilməsi üçün daha çox çevikliklə müvafiq şöbə, fakültə, mərkəz, departament tərəfindən sənədləşdirilir və idarə olunur

Əsas məqsəd savadlı və düşünülmüş qərar qəbuletmə prosesləri, potensial itkilərə dərhal reaksiya, riskin müvafiq şəkildə ötürülməsi və itkilərin hertərəfli azaldılması vasitəsilə SDU-nun risk xərclərini azaltmaqdır.



SDU-nun **risk reyestrinə** ehtiyacı vardır, o Universitetin öz missiyasını yerinə yetirmək və ya səmərəli fəaliyyət göstərmək qabiliyyətinə əsaslı təsir göstərdiyi hesab edilən riskləri müəyyən edir. Universitetin risk reyestri universitetin prioritetləri kontekstində ildə ən azı iki dəfə yüksək səviyyəli rəhbərlik qrupu tərəfindən nəzərdən keçirilir. Audit Komitəsi risk reyestrinin yoxlanılması və SDU-nun Elmi Şurasına təminat vermək üçün risklərin idarə edilməsi üzrə yüksək səviyyəli rəhbər heyətinə etiraz etmək üçün məsuliyyət daşıyır. Elmi Şura ən azı ildə bir dəfə Universitetin risk reyestrini rəsmi olaraq təsdiq edir.



RISK MANAGEMENT CONCEPT

Risk reyestrləri Universitetin hər bir şöbəsi və əsas komitəsi tərəfindən aparılır və mütəmadi olaraq yenilənir və müvafiq bölmələr tərəfindən nəzərdən keçirilir. Universitetin fakültələri, şöbələri və digər akademik və xidmət bölmələri də öz risk reyestrlərini saxlamağa təşviq edilir, lakin bu məcburi deyil. Şöbələr müvafiq fakültələrdən və digər akademik və xidmət bölmələrindən risklərin müəyyənləşdirilməsi və idarə edilməsi ilə bağlı məlumat toplamaq üçün müvafiq mexanizmlərə malik olmasını təmin edirlər.



Risk İřtahu Bəyanatı

Risk İřtahu Bəyanatı SDU-nun Elmi Şurası tərəfindən razılařdırılmalı və universitetin fəaliyyət göstərməsini gözlədiyi parametrlər üzrə heyətə bələdçilik etməlidir. Universitet daxilində bölmələr, qərar qəbul edənlər və risk sahibləri bu bəyanatdan innovativ olmaq üçün daha çox azadlığa malik olduqları və daha çox ehtiyatlılıq gözləntilərinin olduğu yerlərdə bələdçi kimi istifadə etməlidirlər.

SDU-nun Strateji İnkişaf Planında qeyd edildiyi kimi akademik missiyasını, vizyonunu və məqsədlərini həyata keçirərkən, Universitet ümumiyyətlə əldə edilməsi gözlənilən faydalara və zərərin miqyasına və ya ehtimalına mütənasib olan risk səviyyəsini qəbul edəcək. Risk iştahı Universitetin strateji məqsədlərinə çatmaq üçün qəbul etməyə hazır olduğu və ya qəbul etməyə hazır olduğu riskə məruz qalma səviyyəsidir.



Universitetin Risk İştahı haqqında bəyanatı



SDU-nun Strateji İnkişaf Planında qeyd edildiyi kimi, məqsədlərinə nail olmaq üçün Universitet ümumilikdə əldə ediləcək gözlənilən faydalara və zərərin miqyasına və ya ehtimalına mütənəsib olan risk səviyyəsini qəbul edəcək. Universitet tənqidi araşdırma, akademik azadlıq, ifadə azadlığı və açıq debatların təşviqi kontekstində yüksək risk iştahına malikdir.



Universitetin əhəmiyyətli və davamlı reputasiya zədələnməsi ehtimalı olduğu yerlərdə risk iştahı çox aşağıdır; dünya səviyyəli tədqiqat və ya tədrisin təmin edilməsinə əhəmiyyətli və davamlı zərər; əhəmiyyətli maliyyə itkiləri və ya maliyyə planlarında əhəmiyyətli mənfi dəyişikliklər; tələbələrə, işçilərə, əməkdaşlara, tərəfdaşlara və ya ziyarətçilərə həyat itkisi və ya zərər; və ya qeyri-qanuni və ya qeyri-etik fəaliyyət

ROLLAR VƏ MƏSULİYYƏTLƏR



Bütün işçilər öz məsuliyyət sahələrində riski müəyyən etmək, qiymətləndirmək və idarə etmək üçün “ön xətt” məsuliyyətinə malikdirlər. Onlar öz rollarına uyğun risklərin azaldılması strategiyalarının həyata keçirilməsinə kömək etməlidirlər.



Risk sahibləri spesifik risklərin müvafiq şəkildə müəyyən edilməsini, qiymətləndirilməsini və azaldılmasını təmin etmək üçün məsuliyyət daşıyırlar. Onlar risk reyestrinə daxil olurlar və onların həyata keçirilməsini təmin etmək üçün xüsusi nəzarət və tədbirlərin sahibləri ilə əlaqə qururlar. Təyin edilmiş **risk sahibi** Universitetin müvafiq bölməsində yüksək səviyyəli işçi heyəti olacaq



Bölmələr (o cümlədən, Kollec və s.) **öz məsuliyyət** sahələrində riskin müəyyən edilməsi, qiymətləndirilməsi, idarə edilməsi və hesabat verilməsi üçün məsuliyyət daşıyırlar. Onlar öz bölmələrinin risk reyestrlərini yeniləyir və nəzərdən keçirir, riskin Universitetin risk iştahına uyğun idarə olunmasını təmin edir. Həm də risk reyestrinə lazım gəldikdə şöbələrdən, fakültələrdən və Universitetin digər akademik və xidmət bölmələrindən məlumat alırlar.



Şöbə, mərkəz, fakültə və departament rəhbərləri öz məsuliyyət sahələri daxilində bu siyasətin həyata keçirilməsinə cavabdehdirlər. Onlar riskin müəyyənləşdirilməsi, qiymətləndirilməsi, idarə edilməsi və hesabat verilməsi üçün proseslərin mövcud olmasını təmin etməlidirlər. Həm də riskin Universitetin risk iştahına uyğun idarə olunmasını təmin edirlər.

SDU-nun Elmi Şurası

son nəticədə risklərin idarə edilməsinə cavabdehdir və məqsədlərinə nail olmaq, eləcə də sağlam risklərin idarə edilməsi və daxili nəzarət sistemlərinin mövcudluğunu təmin etmək üçün Universitetin qəbul etməyə hazır olduğu əhəmiyyətli risklərin xarakterini və həcmi müəyyən edir. O, risklərin idarə edilməsi istiqamətini və risk iştahını müəyyən edir, risklərin idarə edilməsi prosesini və ona bildirilən əsas riskləri sınaqdan keçirir, prosesə dair təminat toplayır və maraqlı tərəflərə risklə bağlı müvafiq məlumatların verilməsini təmin edir. Bununla belə, o, risklərin idarə edilməsinin həyata keçirilməsi üçün məsuliyyəti

Ümumi Məqsədlər Komitəsinə

Ümumi Məqsədlər Komitəsi Elmi Şura adından Universitet daxilində risklərin idarə edilməsi prosesinin tətbiqinə cavabdehdir. O, proseslərin və öhdəliklərin aydın şəkildə müəyyən edilməsini təmin edir və risklərin idarə edilməsi siyasətində dəyişiklikləri Şuraya tövsiyə edir. O, Universitetin ən əhəmiyyətli risklərini qiymətləndirir və idarə edir, rəhbərliyin risklərin idarə edilməsi fəaliyyətlərini istiqamətləndirir və risk məlumatlarını Şuraya təqdim edir.

monitorinqi Audit və Təftiş Komitəsinə

 həvalə edir.

Audit və Təftiş Komitəsi Universitetin risklərin idarə edilməsi üzrə tədbirlərinin adekvatlığını və effektivliyini təmin etmək üçün Şuraya öz öhdəliklərini yerinə yetirməkdə kömək etmək üçün müstəqil təminat verir. O, daxili audit hesabatlarını və riskin qeydiyyatı mərkəzindən alır və öz qiymətləndirməsini Şuraya bildirir. O, risklərin ictimaiyyət qarşısında dəqiq təsvirini təmin etmək üçün Universitetin Maliyyə Hesabatlarını nəzərdən keçirir